



Obrat v hospodaření. První pololetí 2026 potvrdilo, že investice do kapacit, technologií a obchodu se začaly vyplácet: společnost se vrátila k zisku a je na dobré cestě ke splnění celoročního plánu.

Výrobce designového kování M&T 1997, a.s. hospodařil v prvním pololetí 2026 se ziskem a dosáhl nejvyšších pololetních tržeb za poslední tři roky. Za obratem stojí především přeorientování obchodu na developerské projekty a přímý prodej, výrazně silnější export a vyšší vytížení výroby v nové montážní a skladovací hale. Na podzim 2026 navíc začne nabíhat nová linka povrchových úprav, která má dále zvýšit ziskovost a rozšířit sortiment.

Hospodářské výsledky za první pololetí 2026

Klíčovou změnou uplynulého roku byla úprava obchodní strategie. Společnost se soustředí na užší spolupráci s developery projekty a přímý prodej, kde dokáže lépe vysvětlit přidanou hodnotu svých výrobků a plánovat výrobu na delší horizont. Zlepšení je nejvíce vidět ve výstavbě bytových domů; ta sice naráží na nedostatek kapacit stavebních firem, ale právě proto je poptávka dlouhodobější a stabilnější. Segment rodinných domů, který loni stál za slabými výsledky, zůstává utlumený – jeho případné oživení je tak pro společnost dalším potenciálem, nikoli podmínkou splnění plánu.

Druhým pilířem růstu byl export. Do zahraničí společnost v prvním pololetí 2026 prodala více než za celý předchozí rok, a to zejména díky rozvoji nových obchodních kanálů. Provozní i čistá marže se vrátily na úroveň silného roku 2024. Kromě vyššího vytížení výroby k tomu pomohly stabilní osobní náklady; loňské srovnání navíc srážel jednorázový účetní zásah v podobě přecenění skladů.

Vybrané položky výkazu zisku a ztráty (tis. Kč)

tis. Kč	1H 2026	1H 2025	YoY změna	2026 (plán)	Plnění 1H
Tržby	81 533	62 851	+29,7 %	145 000	56,2 %
EBITDA	17 537	1 166	+1 403,9 %	25 000	70,1 %
EBITDA marže	21,5 %	1,9 %	+19,6 p.b.	17,2 %	
Čistý zisk	14 130	-1 885	n/m		
EPS (Kč/akcie)	1 104	-147	n/m		

Rozvaha odráží probíhající investiční cyklus. Vlastní kapitál díky ziskovému pololetí vzrostl, současně ale společnost načerpala dlouhodobý úvěr na novou linku povrchových úprav a na dokončení haly, takže čistý dluh i jeho podíl k vlastnímu kapitálu se zvýšily. Zadlužení zůstává v mezích, které si management stanovil. Do konce roku bude čistý dluh vlivem financování výrobní technologie dále růst; po instalaci linky a proplacení schválené dotace by měl opět klesat.

„Změna obchodní strategie dávala smysl už na papíře, ale teprve první pololetí letošního roku ukázalo, jak rychle se dokáže projevit ve výsledcích. Vrátili jsme se k zisku, a to bez toho, abychom slevili z investic do výroby a technologií. S novou linkou povrchových úprav a stabilnější poptávkou ze strany developerů věříme, že jde o začátek delšího období růstu,“
říká Ivo Ulich, zakladatel a předseda dozorčí rady M&T 1997, a.s.

Dividendová politika

Za rok 2025 nebyla vyplacena dividendy, a to z důvodu nižší ekonomické výkonnosti a rozsáhlých investic do rozvoje společnosti.

Vzhledem k výsledkům prvního pololetí předpokládá management výplatu zálohy na dividendu za rok 2026 ve čtvrtém kvartálu 2026 ve výši 200 až 500 CZK na akcii. Konečná výše dividendy bude záviset na skutečné výkonnosti za celý rok 2026 a na potřebách financování investičního programu.

Strategické investice a rozvoj společnosti

Nová montážní a skladovací hala o rozloze 500 m² v areálu M&T v Dobrušce, zkolaudovaná v říjnu 2025, je v plném provozu. Slouží novým výrobkům a rychle rostoucímu systému Magnetic a umožnila rychlejší expedici a vyšší obrátku zásob.

Nový systém řízení výroby a skladového hospodářství přechází z testovacího do ostrého provozu. Přinese efektivnější řízení výroby, finančního reportingu a skladů.

V říjnu 2026 by měla nabíhat nová linka povrchových úprav. Investice ve výši 25 mil. CZK je z 50 % krytá schválenou dotací; rozšíří kapacitu i sortiment, zvýší ziskovost současné výroby a sníží energetickou a ekologickou náročnost.

Obchodní tým pod vedením nového obchodního ředitele dodával v prvním pololetí 2026 do největších developerských projektů v České republice.

Výhled na druhé pololetí 2026

Po prvním pololetí je společnost v tržbách i v provozním zisku nad poloviční trajektorií celoročního plánu. Ten proto management považuje spíše za spodní hranici cílového pásma než za cíl.

Pipeline projektů pro druhé pololetí 2026 je vyšší než ve stejném období loni a přeorientování obchodu se potvrdilo jako správná cesta. Management vnímá pozitivně dlouhodobé směřování podniku a svou důvěru projevuje pravidelnými nákupy akcií společnosti v letech 2025 a 2026 (viz reporting ČNB).

Pro akcionáře a širokou investorskou veřejnost pořádá společnost konferenční online hovor, který proběhne 23.9. od 10:00 a registrovat se na něj můžete pomocí [tohoto odkazu](#).

O společnosti M&T 1997, a.s.

M&T 1997, a.s. byla založena v roce 1997 s cílem vyvíjet, vyrábět a uvádět na trh neustále nové designové, konstrukčně a technologicky ojedinělé dveřní kliky a kování. Každý den odchází z výrobního závodu M&T v Dobrušce na Královéhradecku okolo 700 ks finálních výrobků, které obdivují turisté v luxusních resortech i návštěvníci honosných firemních sídel po celém světě. Za nadčasový design svých výrobků společnost několikrát obdržela prestižní světová ocenění REDDOT DESIGN AWARD (2013, 2020) a GOOD DESIGN AWARD (2020).

Akcie M&T 1997 a.s. se od června 2022 obchodují pod tickerem KLIK.Y.PR na trhu START pražské burzy i na burze RM-Systém.