



PREZENTACE PRO INVESTORY  
Výsledky 1H 2026  
Září 2026

# O SPOLEČNOSTI M&T 1997, A.S.

- Specialisté na designové dveřní kování a zárubně již od roku 1997
- Výrobní společnost se sídlem v Dobrušce na Královéhradecku
- Mezi naše klíčové produkty patří dveřní a okenní kliky, neviditelné zárubně a systém M&T Magnetic
- Ve vedení společnosti jsou bratři Ivo, Roman a Petr Ulichovi
- Za nadčasový design jsme několikrát obdrželi prestižní světová ocenění REDDOT DESIGN AWARD (2013, 2020) a GOOD DESIGN AWARD (2020).



reddot design award  
winner 2013



reddot winner 2020



GOOD  
DESIGN  
AWARD®  
WINNER

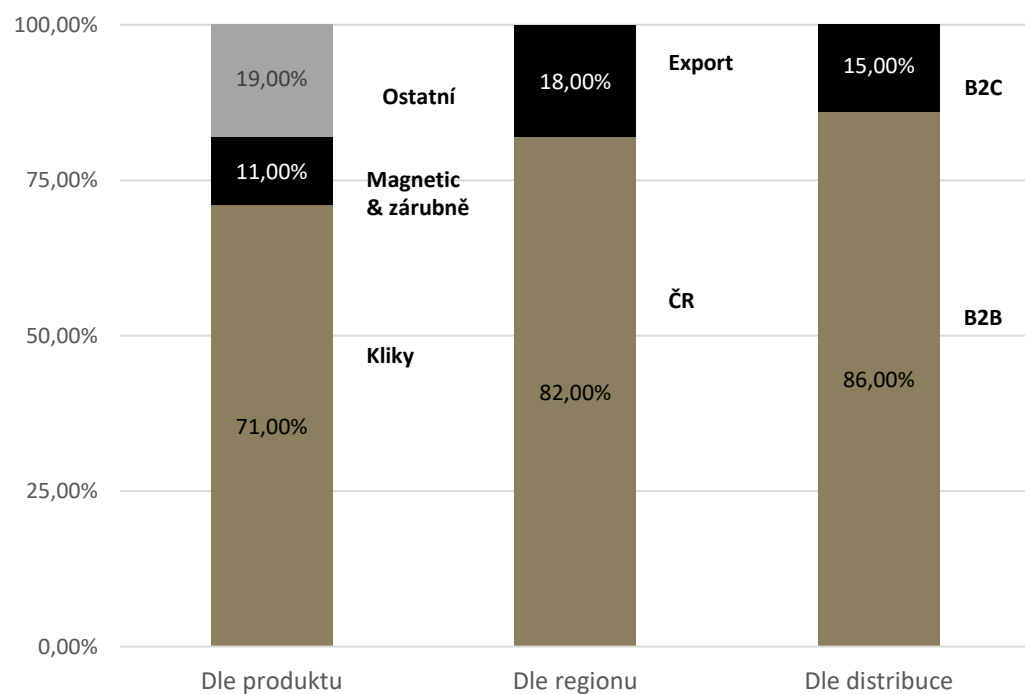
## ROK 2025 V ČÍSLECH

- 45 zaměstnanců
- Dosažené tržby 127 mil. Kč
- Export do 64 zemí světa
- více jak 165 zaregistrovaných patentů a průmyslových vzorů

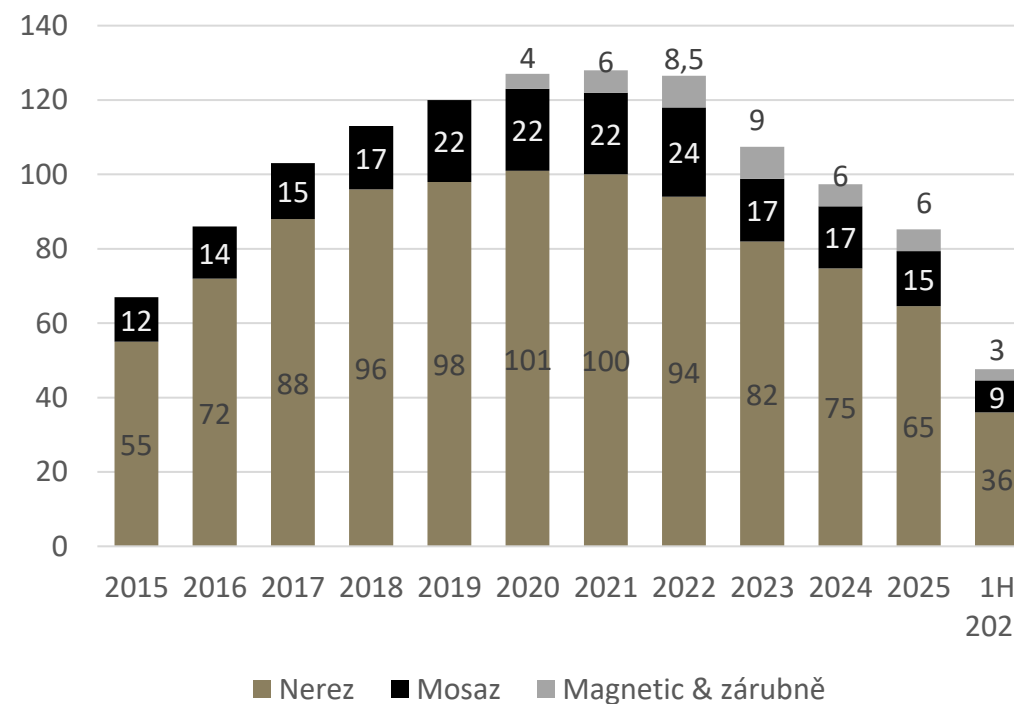


# HISTORICKÝ VÝVOJ A STRUKTURA PRODEJŮ

## STRUKTURA TRŽEB 1H 2026



## HISTORICKÝ VÝVOJ PRODEJŮ PRODUKTŮ (TIS. KS)



# HOSPODAŘENÍ – VYBRANÉ POLOŽKY VZZ (1H 2026)

| tis. Kč                              | 1H 2026  | 1H 2025 | YoY změna  |
|--------------------------------------|----------|---------|------------|
| Tržby                                | 81 533   | 62 851  | +29,7 %    |
| EBITDA                               | 17 537   | 1 166   | +1 403,9 % |
| EBITDA marže (%)                     | 21,5 %   | 1,9 %   | +19,6 p.b. |
| Úpravy hodnot v provozní oblasti     | 2 290    | 2 211   | +3,6 %     |
| EBIT (provozní výsledek hospodaření) | 15 247   | -1 045  | n/m        |
| Provozní marže (%)                   | 18,7 %   | -1,7 %  | +20,4 p.b. |
| Finanční výsledek hospodaření        | -1 117   | -291    | -283,8 %   |
| EBT (zisk před zdaněním)             | 14 130   | -1 336  | n/m        |
| Daň z příjmu                         | 0        | 549     | -100,0 %   |
| Čistý zisk                           | 14 130   | -1 885  | n/m        |
| EPS (čistý zisk na akcii)            | 1 104 Kč | -147 Kč | n/m        |
| Čistá marže (%)                      | 17,3 %   | -3,0 %  | +20,3 p.b. |

- Tržby v 1H 2026 vzrostly meziročně o 29,7 % na 81,5 mil. Kč a překonaly i silné 1H 2024 (80,8 mil. Kč).
- Změna obchodní strategie se pozitivně projevuje v růstu tržeb. Jedná se především o větší podporu v rámci developerských projektů.
- Vidíme významné zlepšení ve výstavbě bytových domů, které ale naráží na nedostatek kapacit stavebních firem. Díky tomu je poptávka dlouhodobější a stabilnější.
- Výstavba rodinných domů je stále utlumená.
- Za první pololetí jsme významně rostli i na exportu. Za 1H 2026 jsme do zahraničí prodali více, než za celý rok 2025
- Přeorientování obchodu na developerské projekty se plně promítlo do výsledků – objednávky z Q1 jsme realizovali v dodávkách ve Q2.
- EBITDA dosáhla 17,5 mil. Kč při marži 21,5 % proti 1,2 mil. Kč v 1H 2025. Loňské pololetí bylo navíc zatíženo přeceněním skladů.
- Výkonová spotřeba rostla pomaleji než tržby (+15,3 % na 46,8 mil. Kč), fixní náklady se rozředily do vyššího objemu výroby.
- Osobní náklady vzrostly o 20,0 % na 19,7 mil. Kč vlivem posílení obchodního týmu a mzdového růstu.
- Čistý zisk činil 14,1 mil. Kč (EPS 1 104 Kč) proti ztrátě 1,9 mil. Kč v 1H 2025.
- Za první pololetí jsme naplnili 56,2 % celoročního plánu tržeb a 70,1 % plánované EBITDA.

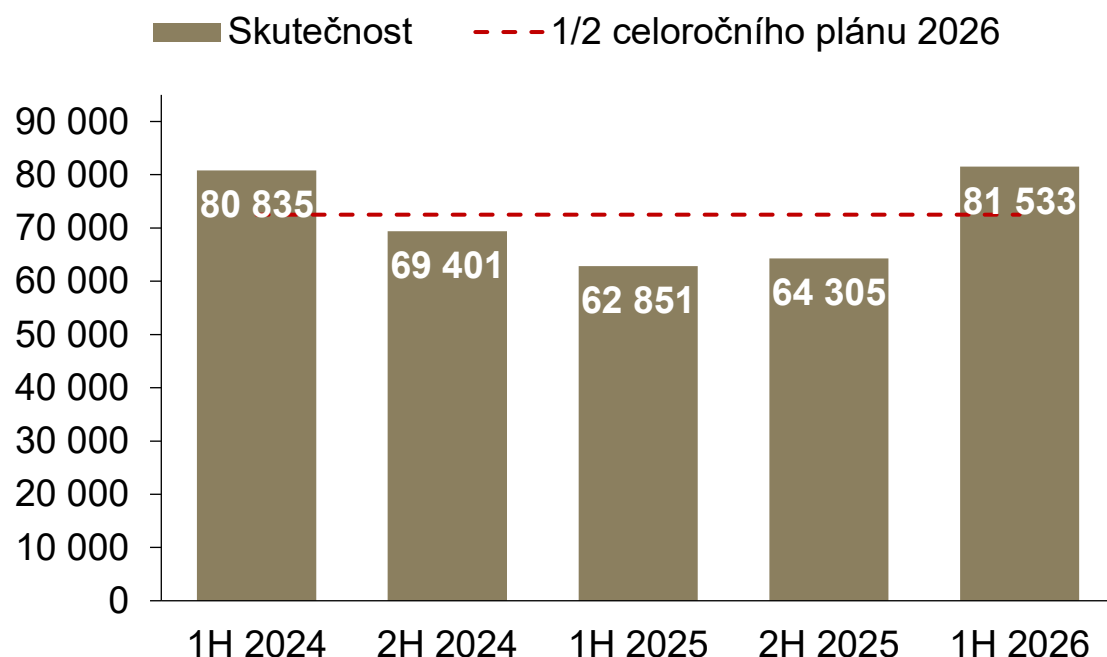
# HOSPODAŘENÍ – VYBRANÉ POLOŽKY ROZVAHY

| tis. Kč                  | 30. 6. 2026 | 30. 6. 2025 | YoY      |
|--------------------------|-------------|-------------|----------|
| Vlastní kapitál          | 111 983     | 110 218     | +1,6 %   |
| Úročený dluh             | 60 663      | 37 388      | +62,3 %  |
| Volné peněžní prostředky | 4 378       | 482         | +808,3 % |
| Net debt (čistý dluh)    | 56 285      | 36 906      | +52,5 %  |
| Net debt / Equity        | 0,50x       | 0,33x       | +0,17x   |
| Net debt / TTM EBITDA    | 4,04x       | 3,76x       | +0,28x   |

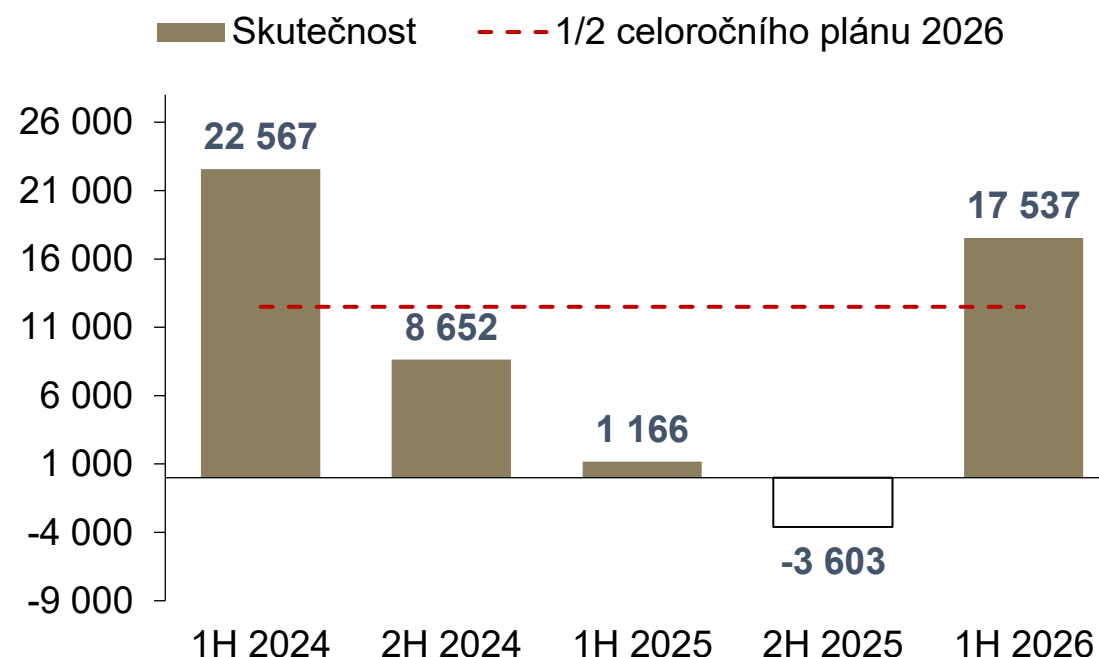
- Vlastní kapitál od konce roku 2025 vzrostl ze 97,9 na 112,0 mil. Kč díky ziskovému pololetí; meziročně je vyšší o 1,6 %.
- Stálá aktiva dosáhla 91,4 mil. Kč, z toho stavby 55,1 mil. Kč (+32,2 % meziročně) po dokončení a kolaudaci nové montážní a skladovací haly.
- Úročený dluh vzrostl na 60,7 mil. Kč (+62,3 %), a to hlavně načerpáním dlouhodobého úvěru na novou linku povrchových úprav, na dokončení haly a zvýšením provozního financování.
- Do konce roku Net debt dále poroste vlivem financování výrobní technologie. Po instalaci linky a proplacení dotace by měl Net debt opět klesnout.
- Zásoby zůstaly téměř na ve stejné výši 70,8 mil. Kč (+1,2 %) i přes o 29,7 % vyšší tržby – zrychlila se jejich obrátka.
- Pohledávky vzrostly na 25,4 mil. Kč (+51,9 %) v souladu s růstem tržeb a vyšší fakturací v závěru pololetí.
- Net debt / Equity činí 0,50x, Net debt / TTM EBITDA 4,04x. S náběhem EBITDA očekáváme pokles obou ukazatelů ve 2H 2026.
- Volné peněžní prostředky se zvýšily na 4,4 mil. Kč z 0,5 mil. Kč před rokem.

# JSME NA DOBRÉ CESTĚ KE SPLNĚNÍ PLÁNU 2026

## TRŽBY PO POLOLETÍCH (tis. Kč)



## EBITDA PO POLOLETÍCH (tis. Kč)



**Za 1H 2026 jsme naplnili 56,2 % celoročního plánu tržeb (145 mil. Kč) a 70,1 % plánované EBITDA (25 mil. Kč) – v obou případech nad poloviční trajektorii plánu.**

Tržby 1H 2026 jsou nejvyšší pololetní hodnotou za poslední tři roky a EBITDA se vrátila na úroveň silného roku 2024.

# VÝHLED PRO NÁSLEDUJÍCÍ OBDOBÍ

## VÝHLED NA 2H 2026 A ROK 2026

- **Za 1H 2026 jsme naplnili 56,2 % plánovaných tržeb a 70,1 % plánované EBITDA.** Celoroční plán (tržby 145 mil. Kč, EBITDA 25 mil. Kč) považujeme za spodní hranici cílového pásma.
- Pipeline projektů pro 2H 2026 je vyšší než ve stejném období loni; přeorientování obchodu se potvrdilo jako správná cesta.
- V říjnu by měla nabíhat nová linka povrchových úprav (investice cca 25 mil. Kč se schválenou dotací ve výši 50 %), která rozšíří kapacitu i sortiment.
- Nová montážní a skladovací hala je v plném provozu, nový systém řízení výroby a skladů přechází z testovacího do ostrého provozu.
- V prosinci bude probíhat inventura, ostrý náběh nových interních systémů pro výrobu (již běží v účetnictví, HR apod.) a další rozvojové kroky. Z toho důvodu plánujeme 2H lehce slabší, než 1H.
- Hlavním rizikem zůstává vývoj stavebního trhu a načasování zahájení developerských projektů.

| tis. Kč              | 2026 (plán)  | 1H 2026 |
|----------------------|--------------|---------|
| Tržby                | + 145 000    | 81 533  |
| EBITDA               | + 25 000     | 17 537  |
| Dividenda (Kč/akcie) | 200 – 500 Kč | 0       |

## DIVIDENDOVÁ POLITIKA

Za rok 2025 nebyla vyplacena dividenda z důvodu nižší ekonomické výkonnosti a rozsáhlých investic do rozvoje společnosti.

Vzhledem k výsledkům prvního pololetí předpokládá management **výplatu zálohy na dividendu za rok 2026 ve Q4 2026 ve výši od 200 do 500 Kč na akcii.**

Konečná výše dividendy bude záviset na skutečné výkonnosti za celý rok 2026 a na potřebách financování investičního programu.

# ZÁSADNÍ UDÁLOSTI 1H 2026

## OBRAT V HOSPODAŘENÍ

- Přeorientování obchodu na developerské projekty a přímý prodej se plně promítlo do výsledků: tržby +29,7 % a návrat k dvouciferné EBITDA marži (21,5 %).

## POSÍLENÝ OBCHODNÍ TÝM V PLNÉM VÝKONU

- Obchodní tým pod vedením nového obchodního ředitele dodával v 1H 2026 do největších developerských projektů v ČR. Objednávky z konce roku 2025 a Q1 2026 jsme realizovali v dodávkách ve Q2.

## NOVÁ MONTÁŽNÍ A SKLADOVACÍ HALA V PROVOZU

- Hala o rozloze 500 m<sup>2</sup>, zkolaudovaná v říjnu 2025, je v plném provozu pro nové výrobky a systém Magnetic. Umožnila rychlejší expedici a vyšší obrátku zásob.

## NOVÉ POVRCHOVÉ TECHNOLOGIE – REALIZACE VE 2H 2026

- Investice cca 25 mil. Kč se schválenou dotací ve výši 50 % CAPEX. Linka zvýší ziskovost výroby, zkrátí výrobní proces a sníží energetickou náročnost; očekávaný přínos zhruba 6 mil. Kč EBITDA ročně.
- Ve 2H 2026 rovněž přechází nový systém řízení výroby, reportingu a skladového hospodářství z testovacího do ostrého provozu.

Investice do kapacit, technologií  
a obchodu se začaly vyplácet.

První pololetí 2026 potvrdilo  
obrat v hospodaření a jsme na  
dobré cestě ke splnění  
celoročního plánu.



Management vnímá pozitivně  
dlouhodobé směřování podniku.

Svou důvěru dlouhodobě  
projevuje pravidelnými nákupy  
akcií společnosti v letech 2025 a  
2026 (viz reporting ČNB).



# DĚKUJI ZA POZORNOST

---



## KONTAKT PRO INVESTORY

M&T 1997, a.s.

Čs. odboje 1044

518 01 Dobruška

Ivo Ulich / předseda dozorčí rady

[i.ulich@kliky-mt.cz](mailto:i.ulich@kliky-mt.cz)